



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA (EPE)

CNPJ: 06.977.747/0001-80

COMPANHIA FECHADA

**ATA DA 317ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO,
REALIZADA NO DIA 12 DE JUNHO DE 2026**

Aos doze dias do mês de junho do ano de dois mil e vinte e seis, às quatorze horas e dez minutos, por videoconferência, aprovada pelo colegiado, reuniu-se ordinariamente o Conselho de Administração da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), secretariado por mim, CYNTHIA CABRAL FARIA, Secretária Geral. Participaram a Presidente do Conselho ISABELA SALES VIEIRA e os Conselheiros ELISA DE OLIVEIRA ALVES, EULER JOÃO GERALDO DA SILVA, RONALDO SCHUCK e THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO. Ausente o Conselheiro CHARLES CARVALHO GUEDES por motivos de saúde. Foi convidada para participar da reunião a Analista ISABELLA ARAÚJO SEGAL.

ABERTURA E VERIFICAÇÃO DE QUÓRUM.

Diante da participação da maioria dos Conselheiros, restou configurado o atendimento do quórum estatutário. Assim, a Presidente do Conselho Isabela Vieira cumprimentou os participantes e declarou aberta a reunião.

APROVAÇÃO DE ATA.

Foram aprovadas a ata das 315ª e 316 reuniões do Conselho de Administração.

DELIBERAÇÕES.

(1) PDCA nº 34/2026 – Aprovação da proposta de revisão e atualização do Plano de Negócios Anual (PNA) 2026. Foram convidados o Assessor da Presidência Márcio Costa e o Analista Elzenclever Freitas. Márcio Costa apresentou os 5 (cinco) portfólios de ações estratégicas que sofreram ajustes em relação ao PNA 2026 aprovado em dezembro de 2025, destacando os planos de ação renomeados, as modificações promovidas em relação ao plano original e as alterações de redação propostas. O Conselho indagou sobre os motivos das aglutinações de ações, ao que Márcio Costa esclareceu que os ajustes decorreram de proposições encaminhadas pelas áreas. Elzenclever Freitas complementou que as Diretorias buscaram otimizar a gestão dos projetos, razão pela qual diversas ações foram aglutinadas em um único projeto. Após debates, o Conselho solicitou ajustes na redação do documento, recomendando que todas as ações passem a ser iniciadas por verbos de ação, a fim de conferir maior padronização e clareza ao PNA 2026. Em seguida, os convidados se retiraram da reunião. Após discussões, o Conselho de Administração **DELIBEROU: DCA nº 01/317ª:** (a) Aprovar a proposta de revisão e atualização do Plano de Negócios Anual (PNA) 2026 e aprovar a proposta de Revisão e Atualização do Plano de Negócios Anual 2026 e recomendar a atualização nos demais instrumentos; (b) Determinar que a Diretoria Executiva da EPE controle e monitore os planos táticos vinculados ao Plano de Negócios Anual PNA 2026, dando ciência dos seus resultados ao colegiado nas reuniões mensais após o fechamento dos balanços trimestrais.

ASSUNTOS GERAIS.

(1) Balanço dos Indicadores Anual 1º/T 2026. Matéria retirada de pauta

(2) EPE em 10 Minutos. Foram convidadas a Assessora de Comunicação Social Maura Xerfan e a Analista Marta Valim. Marta Valim apresentou as principais participações institucionais da EPE em maio

de 2026, destacando a presença da Empresa em eventos nacionais e internacionais relacionados ao setor energético, à transição energética, à regulação, ao planejamento da expansão e operação elétrica, ao petróleo e gás, aos biocombustíveis, à mitigação de emissões e às novas tecnologias. Foram mencionadas, entre outras, as participações da EPE nos seguintes eventos: Redes do Amanhã: Regulação, Investimentos e Novas Demandas do Setor Elétrico; Offshore Technology Conference – OTC; Regulação 4.0 – Inovação, Desafios e Futuro; Encontro da Indústria do Setor Elétrico 2026; III Fórum Biodiesel e Bioquerosene – Tecnologia e Inovação; Fórum CCS Brasil; missão técnica voltada à mitigação de emissões de metano e de dióxido de carbono; SAF Roundtable; Oficina para Aprimoramento dos Leilões para Sistemas Isolados; Simpósio de Especialistas em Planejamento da Operação e Expansão Elétrica – SEPOPE; World Hydrogen Summit; Workshop “Desafios da Aviação Civil para os Próximos 5 Anos”; visitas técnicas a plantas industriais; Seminário Ser Tão Sol; missão técnica sobre eólicas offshore na Dinamarca; IV Seminário Internacional de Transmissão de Energia – SINTRE; Bahia Oil & Gas Energy 2026; I Fórum Paulista de Biogás e Bioprodutos; e Workshop “Plano Nacional de Transição Energética em Debate”. A Analista apresentou, ainda, os principais produtos divulgados pelas Diretorias no período. Ato contínuo, as convidadas se retiraram da reunião.

(3) Balanço das Diretorias – DEE. Foi convidado o Diretor de Estudos de Energia Elétrica, Reinaldo Garcia, que deu continuidade à apresentação sobre as principais ações desenvolvidas pela DEE. Reinaldo Garcia apresentou as iniciativas em andamento na Diretoria, com destaque para o Leilão de Reserva de Capacidade – LRCAP 2026 e para o LRCAP Armazenamento. O Conselho solicitou que, na próxima reunião, seja realizada apresentação pela DEE sobre o LRCAP 2026, a fim de prestar esclarecimentos adicionais sobre o processo do leilão. Na sequência, Reinaldo Garcia abordou outros temas acompanhados pela Diretoria, incluindo a Política Nacional de Acesso ao Sistema de Transmissão – PNAST, a Agenda Regulatória da ANEEL, o acompanhamento tecnológico, com tratativas junto a fornecedores de DLR, o PDE 2035 e o PNE 2055, especialmente a partir da análise das contribuições recebidas em consulta pública e da conclusão dos respectivos cadernos e relatórios. Apresentou, ainda, as atividades relacionadas à definição de premissas e parâmetros de custos de geração e transmissão para o PDE 2036. Por fim, o Diretor apresentou panorama geral dos estudos conduzidos pela DEE, das atividades de rotina e do atendimento a delegações internacionais. O Conselho parabenizou o trabalho realizado pela Diretoria. Em seguida, o convidado se retirou da reunião.

(4) Relatório Anual de Atividades COAUD e Plano de Trabalho COAUD. Foram convidados o Presidente do Comitê de Auditoria, José Luiz Gurgel, e os membros Cláudia Posdnyakov e Paulo Luiz Ayres. José Luiz Gurgel apresentou os principais pontos do Relatório Anual de Atividades do Comitê de Auditoria, referente ao período de abril de 2025 a abril de 2026, destacando os relatórios específicos elaborados pelo COAUD e as principais atividades desempenhadas no período. O Presidente do Comitê abordou o acompanhamento realizado pelo colegiado em relação às Demonstrações Financeiras do exercício de 2025, ressaltando a qualidade da elaboração e da apresentação conduzidas pela Superintendência de Recursos Financeiros – SRF. Também foram mencionadas as análises relativas a provisões e processos jurídicos, bem como o acompanhamento próximo do plano de previdência. José Luiz Gurgel destacou, ainda, as reuniões realizadas com a Auditoria Independente, cujo parecer referente ao exercício de 2025 foi emitido sem ressalvas, bem como o acompanhamento do processo de contratação de novos auditores independentes para o exercício de 2026. Em relação à Auditoria Interna, informou sobre o acompanhamento do PAINT 2025, da emissão do RAIN 2025 e da elaboração do PAINT 2026. No tocante à Conformidade e ao Gerenciamento de Riscos, José Luiz Gurgel ressaltou a atenção conferida pelo COAUD à matriz de riscos e controles. Também abordou os temas relacionados à tecnologia e à segurança da informação, incluindo o acompanhamento de recomendações e as discussões sobre a política de utilização de inteligência artificial generativa. Foram ainda mencionados o acompanhamento das atividades da Ouvidoria e dos temas relacionados à LGPD, inclusive quanto às denúncias e demais reportes apresentados pelo Ouvidor, bem como as reuniões realizadas com a Comissão de Ética. O Presidente do COAUD também abordou licitações, contratos e convênios acompanhados pelo Comitê, com destaque para a contratação de background check. Na sequência, José Luiz Gurgel apresentou o Plano de Trabalho do COAUD para 2026, contemplando as ações previstas, as atividades a serem acompanhadas e a respectiva periodicidade. O Conselho elogiou o trabalho realizado pelo Comitê. Em seguida, os convidados se retiraram da reunião.

(5) Eficiência de gastos tributos federais. Foram convidados a Superintendente de Recursos Financeiros Adjunta Mariana Gonçalves e o Analista César Bonifácio. Mariana Gonçalves abordou o estudo técnico

realizado pela SRF para a migração do lucro real anual para o lucro real trimestral, que permite o uso de créditos tributários, o que gera maior eficiência, preservação de caixa e melhor gestão do orçamento. Mariana abordou o impacto do gasto projetado no faseamento orçamentário e o benefício institucional obtido com o estudo. Os Conselheiros elogiaram o trabalho realizado. Em seguida, os convidados se retiraram.

(6) Atas demais órgãos de governança. Foram entregues, para conhecimento, as atas das 195ª e 196ª reuniões do Comitê de Auditoria, da 231ª reunião do Conselho Fiscal, e da 875ª a 878ª reuniões da Diretoria Executiva.

(7) Acompanhamento Deliberações do Conselho de Administração. A Secretária-Geral Cynthia Faria apresentou o acompanhamento das deliberações deste Conselho referentes ao ano de 2026 para conhecimento.

ENCERRAMENTO.

Por fim, às dezoito horas e trinta minutos, a Presidente agradeceu a participação de todos e deu por encerrada a 317ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração da Empresa de Pesquisa Energética (EPE). Assim, eu, Cynthia Faria, lavrei a presente ata que, depois de lida e aprovada, será assinada pelos Conselheiros participantes e por mim.

(Assinado Eletronicamente)

ISABELA SALES VIEIRA

ELISA DE OLIVEIRA ALVES

EULER JOÃO GERALDO DA SILVA

RONALDO SCHUCK

THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO

CYNTHIA CABRAL FARIA



Documento assinado eletronicamente por **CYNTHIA CABRAL FARIA, Secretária Geral**, em 10/07/2026, às 15:36, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Ronaldo Schuck, Conselheiro(a)**, em 12/07/2026, às 10:57, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO, Presidente**, em 13/07/2026, às 14:42, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **EULER JOAO GERALDO DA SILVA, Conselheiro(a)**, em 13/07/2026, às 15:00, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Isabela Sales Vieira, Presidente do Conselho**, em 23/07/2026, às 15:31, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **ELISA DE OLIVEIRA ALVES, Conselheiro(a)**, em 29/07/2026, às 11:26, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://epe.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0039815** e o código CRC **626B958E**.

Praça Pio X, n. 54 – 5º andar, Centro - Rio de Janeiro – RJ – CEP: 20091-040 Tel.: (21) 3512-3100
Site: www.epe.gov.br